

UNIVERSIDADE LUTERANA DO BRASIL

BACHARELADO EM SISTEMAS DE INFORMAÇÃO

CAMPUS GUAÍBA



PROPOSTA DE ESTÁGIO

Aluno: Rafael Gonçalves

Prof. Orientador: Prof. Daniel Murara Barcia

Guaíba – 2006

ÍNDICE

1	DADOS DE IDENTIFICAÇÃO	3
2	TÍTULO PROVISÓRIO DO TRABALHO	3
3	INTRODUÇÃO	4
3.1	MOTIVAÇÕES PARA O PROJETO	4
3.2	OBJETIVO.....	5
4	DEFINIÇÃO DE ABRANGÊNCIA.....ERRO! INDICADOR NÃO DEFINIDO.	
5	METODOLOGIA QUE SERÁ UTILIZADA.....	5
6	ATIVIDADE A SEREM DESENVOLVIDAS	5
6.1	DIAGNÓSTICO DO PROCESSO DA SITUAÇÃO ATUAL E FUTURA.....	6
6.2	SITUAÇÃO ATUAL DO PROCESSO DE ANÁLISE DE VIABILIDADE DE PROJETOS.....	6
6.3	SITUAÇÃO PROPOSTA PARA O NOVO PROCESSO DE ANÁLISE DE VIABILIDADE DE PROJETOS.....	6
6.4	DEFINIÇÃO DE CENÁRIOS	6
6.5	DEFINIÇÃO DA IMPLANTAÇÃO DA FERRAMENTA.....	6
6.6	CUSTOS DE IMPLANTAÇÃO DO PROJETO	6
6.7	RECOMENDAÇÕES	6
	Referências Bibliográficas	7

1 DADOS DE IDENTIFICAÇÃO

DADOS DO ALUNO

Nome Rafael Gonçalves

DADOS DO PROFESSOR ORIENTADOR

Nome Daniel Murara Barcia

E-mail danielbarcia@hotmail.com

DADOS DA EMPRESA

Nome Aracruz Celulose S.A.

Endereço Rua São Geraldo 1680 – Guaíba – RS

Site www.aracruz.com.br

DADOS DO SUPERVISOR DO ESTÁGIO

Nome Viviane Perazzo Beine

Cargo Consultor de Custos Industriais e Orçamento

2 TÍTULO PROVISÓRIO DO TRABALHO

Ferramenta para Análise e Viabilidade de Projetos

3 INTRODUÇÃO

3.1 Motivações para o Projeto

Com a rapidez que as mudanças se processam em nossas vidas e principalmente no mundo dos negócios, somos levados a tomar decisões efetivamente acertadas baseadas em adição de valor que tragam resultados tangíveis para nossas organizações.

A Aracruz por tratar-se de uma empresa de grande porte e orientar-se por seu planejamento estratégico, possui inúmeros projetos nos mais diversos campos de atuação (Florestal, Industrial, Qualidade, Meio Ambiente, Segurança, etc.) necessitando para isso definir, com segurança e de forma objetiva, priorizar quais os melhores projetos que estão alinhados com a estratégia, com foco na adição de valor, bem como qual o melhor momento para serem implementados, levando a Companhia a obter resultados crescentes e de forma continuada. Assim, partindo-se deste pressuposto, a Companhia percebeu a necessidade de criar uma ferramenta para análise de viabilidade de projetos que fosse de uso corporativo e trouxesse na sua essência essas características.

De uma forma geral, as pessoas são motivadas por desafios que se tornam mais interessantes quanto maior forem as dificuldades a serem vencidas. Neste caso em particular, a elaboração desse projeto para criação de uma ferramenta dessa dimensão, constituiu-se em um desafio motivador, tendo em vista a necessidade da Companhia e pelo fato de ter que abranger todas as unidades, ser de fácil manuseio, dar condições de decidir com segurança, quanto a sua viabilidade de seus projetos e ainda possibilitar sua priorização.

3.2 Objetivo

O objetivo deste projeto é propor uma ferramenta para uniformizar a forma pela qual os projetos de melhoria deverão ser aprovados, postergados ou rejeitados, já que atualmente essas definições são tomadas utilizando-se os mais diferentes critérios tanto na Unidade Barra do Riacho quanto na Unidade de Guaíba. A utilização de uma ferramenta específica visa padronizar a análise econômica dos projetos utilizando um único método, ou seja, uma única base de entrada de dados, de forma fácil, amigável e objetiva, que contemple informações que darão subsídios para orientar quem estiver fazendo a avaliação para uma tomada de decisão confiável, já que todos os projetos serão submetidos à mesma base de informações.

Além da confiabilidade na decisão, um outro ponto importante é que a utilização de uma ferramenta única tornará mais fácil a decisão sobre a priorização dos projetos, o que significa que ela facilitará a definição sobre qual o melhor projeto deverá ter preferência sobre os demais em termos de execução e implementação.

4 METODOLOGIA QUE SERÁ UTILIZADA

A ferramenta de análise de viabilidade de projetos será construída no ambiente MS Excel® utilizando as facilidades de desenvolvimento de macros através da linguagem de programação VBA (*Microsoft Excel Visual Basic for Applications*).

Para análise de programação utilizou-se a metodologia UML (*Unified Modeling Language*).

5 ATIVIDADE A SEREM DESENVOLVIDAS

A utilização desta ferramenta busca abranger o maior número possível de usuários que estão ligados direta ou indiretamente com projetos de melhoria, tanto na

Unidade de Barra do Riacho quanto na Unidade de Guaíba, a fim de obterem respostas que lhes indiquem a viabilidade ou não do projeto em questão, bem como sua confiabilidade e prioridade, respaldados com boa segurança em indicadores econômicos e financeiros.

- ✓ Diagnóstico do Processo da Situação Atual e Futura
- ✓ Situação Atual do Processo de Análise de Viabilidade de Projetos
- ✓ Principais disfunções do atual processo de análise de viabilidade de projetos
- ✓ Situação Proposta para o Novo Processo de Análise de Viabilidade de Projetos
- ✓ Definição de Cenários
- ✓ Definição da Implantação da Ferramenta
- ✓ Custos de Implantação do Projeto
- ✓ Recomendações

Referências Bibliográficas

BIRNBAUM, Duane. **Microsot Excel VBA Programming for the absolute beginner**. Premier Press, 2002.

BRUNER, Robert F. **MBA - curso prático**, São Paulo, Campos, 1999.

CASAROTO FILHO, Nelson; KOPITTKE, Bruno Hartmut. **Análise de Investimentos**. São Paulo, Atlas, 2000.

FERNANDES, Maicris. **Desenvolvendo Aplicações Poderosas com Excel e VBA**. São Paulo, Visual Books, 2004.

GARCIA, Claudio Costa. Apostila de Análise de Investimentos da disciplina Gestão de Valor do curso PDGA, Guaíba, 2005.

MATARAZZO, Dante C. **Análise Financeira de Balanços**. São Paulo, Atlas, 2003.

SANTANA, Agostinho. Aulas proferidas na disciplina Gestão de Valor do Curso PDGA, Guaíba, 2005.

VARGAS, Ricardo. **Gerenciamento de projetos – Estabelecendo diferenciais competitivos**. São Paulo, 2000.

WELL, Eric. **Desenvolvendo Soluções e Aplicações em Excel 7 / Visual Basic**. São Paulo, Makron Books do Brasil, 1997.