

UNIVERSIDADE LUTERANA DO BRASIL
BACHARELADO EM SISTEMAS DE INFORMAÇÃO
CAMPUS GUAÍBA



PROPOSTA DE TCC I

Marcelo Julien Aires

Orientador: Professor Daniel Murara Barcia

Guaíba, agosto de 2007.

SUMÁRIO

1. DADOS DE IDENTIFICAÇÃO	3
2. TÍTULO DO TRABALHO	4
2.1. Descrição do trabalho:	4
3. MOTIVAÇÃO PARA REALIZAÇÃO DO TRABALHO	4
4. OBJETIVOS	5
5. REFERENCIAL TEÓRICO	6
6. REQUISITOS DE HARDWARE E SOFTWARE NECESSÁRIOS	9
6.1 Hardware	9
6.2 Software	9
7. CRONOGRAMA DE DESENVOLVIMENTO	10
8. REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS	13

2. TÍTULO PROVISÓRIO DO TRABALHO

Utilizando Beyond Budgeting na Secretaria da Fazenda na Prefeitura Municipal de Barra do Ribeiro.

2.1. Descrição do trabalho

Utilizar Beyond Budgeting dentro da Secretaria da Fazenda para que os dados financeiros fornecidos pela instituição sejam analisados, e a partir dessa análise sejam tomadas decisões mais precisas no que diz respeito à utilização dos recursos disponíveis.

3. MOTIVAÇÃO PARA REALIZAÇÃO DO TRABALHO

Nos dias de hoje, com a elevada carga tributária, os contribuintes esperam sempre um bom atendimento da parte de qualquer governo, mas geralmente esses serviços não atendem às expectativas dos cidadãos. Geralmente, os governos são acusados pela população e por seus pares de ingerência sobre os recursos públicos. Tenho o intuito de estudar mais a fundo os orçamentos governamentais e dar-lhes um tratamento com novas tecnologias de sistemas de informação para assim diminuir os desperdícios do dinheiro público beneficiando à população, principalmente às que mais precisam da assistência do Governo.

4. OBJETIVOS

Esse projeto tem por objetivo definir um modelo de gestão de recursos baseados nos conceitos do Beyond Budgeting na Prefeitura Municipal de Barra do Ribeiro facilitando o acompanhamento do orçamento público, e auxiliando as tomadas de decisões com base nos dados de compras, despesas investimentos etc, visando a otimização das aplicações de recursos. Será estudado as melhores opções de ferramentas para gerenciar, planejar, simular esse orçamento e como o dinheiro público poderá ser investido de maneira mais segura e que não implique com gastos adicionais. As ferramentas serão definidas ao longo do trabalho de acordo com as necessidades de cada problema. O modelo e as ferramentas podem oferecer informações mais concretas para tomada de decisão e correções no andamento da aplicação de recursos. Para TCCII vai haver uma pesquisa buscando as melhores ferramentas que se enquadram dentro do ambiente organizacional, haverá um planejamento do orçamento de acordo com a missão e visão da prefeitura e assim será monitorado e simulações serão feitas em cima do orçamento municipal buscando alternativas para o modelo atual empregado nesta organização.

5. REFERÊNCIAL TEÓRICO

- Sistemas de Informação [STA02] - É um conjunto de componentes inter-relacionados que coletam, manipulam e disseminam os dados e informação, proporcionando um mecanismo de feedback para atender a um objetivo. Todos nós interagimos diariamente com sistemas de informação, tanto particularmente como profissionalmente. Usamos caixas automáticas dos bancos, os scanners de leitura de preços dos supermercados que identificam nossas compras usando código de barra e, ainda como resultado, melhora o atendimento ao consumidor.
- Orçamento empresarial: Segundo Fabio Frezatt (Frezza, 06) é um plano financeiro para implementar a estratégia da empresa para determinado exercício e deve ser baseado no compromisso dos gestores em termos de metas a serem alcançados, contém as prioridades e a direção da entidade para um período e proporciona condições de avaliação do desempenho da entidade, suas áreas internas e seus gestores.

- Beyond Budgeting (Frezzati, 06) -O beyond budgeting que em vez de planos fixos que forçam os administradores tomarem ações já estabelecidas e um orçamento que feito geralmente por gestores, executivos e donos do negócio e imposto aos demais, revisa constantemente suas metas de acordo com mercado, concorrentes e a economia atual, e não o que foi planejado há meses atrás, o que já poderá estar ultrapassado. Os modelo Beyond Budgeting descentraliza a gestão.
- Balanced Scorecard (Kaplan e Norton, 2005) - Para Kaplan e Norton o Balanced Scorecard é uma ferramenta (ou metodologia) que traduz a visão e a estratégia da empresa num conjunto coerente de medidas de desempenho que serve de base para um sistema de medição e gestão estratégica. Sua utilidade surgiu da dificuldade de haver alguns instrumentos que medissem de forma eficaz e consistente o plano de longo prazo o plano estratégico da empresa, com o seu plano tático. Assim os executivos podem identificar quais as atividades críticas da empresa e quais atividades esta trazendo benefícios para os acionistas, clientes, colaboradores, fornecedores e para a sociedade. O BSC faz um alinhamento estratégico da organização, são definidos indicadores para as dimensões

fazendo com que as mesmas tenham metas específicas para determinado período. Ele é um complemento do processo e não substitui o processo de planejamento. O BSC é estruturado em torno de perspectivas diferentes e que traduzem a missão e a estratégia da empresa em objetivos e medidas. As perspectivas mais usadas são: financeira do cliente dos processos e da aprendizagem.

- Rolling Forecast - As revisões do orçamento devem ser feitas periodicamente, e a sua periodicidade vai depender da volatilidade do ambiente, das variações, etc, essas revisões poderão ser feitas mensalmente, trimestralmente semestralmente o Rolling Forecast fornece uma visão contínua do mais provável futuro desenvolvimento, ele aumenta a consciência para resultados trimestrais e a longo prazo.

6. REQUISITOS DE HARDWARE E SOFTWARE NECESSÁRIOS

6.1 Hardware

- Pentium IV
- Processador 2.0Mhz
- Memória: 256 MB
- Monitor
- Mouse
- Teclado

6.2 Software

- Sistema Operacional Windows XP Pro [STA06]
- Banco Oracle [FAN03]
- DB-Main
- Ferramentas de análise financeiras.

7. CRONOGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DO TCC I

TAREFA	2007/2												
	Agosto			Setembro			Outubro			Novembro			
Reunião Inicial	x												
Elaboração da Proposta	x	x											
Entrega da Proposta			x										
Resultado da avaliação da Proposta				x									
Nova Proposta					x								
Análise de dados					x	x	x						
Análise de ferramentas								x	x	x			
Entrega do artigo										x			
Apresentação da artigo											x		
Revisão final do Relatório												x	x
Entrega do Relatório Final													x

Reunião inicial: Reunião dos alunos matriculados em TCC com o coordenador da disciplina.

Entrega da proposta de TCC: Entrega de um relatório sobre o trabalho que será feito no trabalho de conclusão de curso.

Resultado da avaliação da proposta de TCC: Resultado do avaliador da proposta se esta está em condições e nas normas para apresentação ou se encontra-se com alguma restrição.

Nova entrega da proposta de TCC: Nova entrega da proposta se esta encontra-se com restrições e precise se alguns ajustes para estar em ordem com a avaliação da faculdade ou caso esta tenha sido rejeitada na etapa anterior.

Análise de dados: Análise do ambiente orçamentário da Prefeitura Municipal.

Análise de Ferramentas: Análise das ferramentas que de acordo com o ambiente orçamentário façam um melhor gerenciamento e análise das informações.

Entrega do artigo para apresentação no seminário de andamento de TCC: Entrega de um artigo para posterior apresentação.

Apresentação dos artigos no seminário de andamento de TCC: Apresentação do artigo do trabalho de conclusão de curso.

Revisão final do relatório: Revisão do trabalho de conclusão do curso.

Entrega final do relatório: Entrega do trabalho de conclusão do curso.

CRONOGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DO TCC II

TAREFA	2007/2															
	Agosto				Setembro				Outubro				Novembro			
Reunião Inicial	X															
Desenvolvimento		X	X	X	X	X	X	X	X							
Testes									X	X	X					
Documentação											X	X	X			
Entrega do artigo													X			
Defesa do TCC II														X	X	
Entrega do Relatório Final																X

Reunião inicial: Reunião dos alunos matriculados em TCC com o coordenador da disciplina

Desenvolvimento: implementação do trabalho.

Testes: testes da implementação.

Documentação: Elaboração da documentação de TCC II

Defesa do TCC II: Apresentação do trabalho de TCC II para a banca examinadora

Entrega do Relatório: Final: Entrega da documentação de TCC II

8. REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

[KAP 05] KAPLAN, Robert S. e David P. Norton; A Estratégia em Ação Balanced Scorecard. Rio de Janeiro: Campus: 2005. 344p.

[LAU 99] LAUDON, Kenneth C. e Jane Price Laudon; Gerenciamento de Sistemas de Informação. Rio de Janeiro: LTC Editora: 1999. 433p.

[MCG 02] MACGEE, James e Laurence Prusak; Gerenciamento Estratégico da Informação. Rio de Janeiro: Campus: 2002. 244p.

[FRE 00] FREZATTI, Fábio; Orçamento empresarial: Planejamento e Controle de Gerencia: Atlas 2000 180p.

[STA02] STAIR, Ralph M.; REYNOLDS, George W.; Princípios de Sistemas de Informação: Livros Técnicos e Científicos Editora S.A.. Rio de Janeiro 2002.

[STA06] WILLIAM R. STANEK Microsoft Windows XP Professional: Guia de Bolso do Administrador Editora: Bookman Ano: 2006

[FAN03] FANDERUFF, Damaris Dominando o Oracle 9i: Modelagem e Desenvolvimento Editora: Makron Books Ano: 2003 440p.